

# 社会保障制度改革を見据えた今年の賃金改定と 人事・賃金制度再構築の実際

【開催日時】 2月19日(水) 2月24日(月) 13:30~16:30 受付13:00~  
両日ともに同じ内容です。 ご都合の宜しい日に ご出席ください。

【場所】 新宿区産業会館(BIZ新宿) 新宿区西新宿6丁目8番2号 TEL:03-3344-3011

【講師】 林 経営労務コンサルティング オフィス 代表(社会保険労務士) 林 正人

【料金】 5000円／人(税込) 【後援】 介護経営総合研究所

介護報酬改定により収益が減少した場合に人件費をどうコントロールするかは経営にとって大きな課題です。単純にコストとして捉え昇給を行わないという事を行えば、職員は今後の生活設計に不安と不満を抱くことに繋がります。賃金は職員の働きを認め、その働きにふさわしい待遇を実現することで、職員の仕事に向かう意欲を引き出す機能を持ちます。そしてその「働きにふさわしい待遇」を決定する仕組みがキャリアパス(職能資格制度)と人事評価制度です。今回のセミナーでは3つの制度(キャリアパス・人事評価・賃金制度)をどのように連動させれば、組織の活性化を実現できるのか、事例を通じて解説します。特に、賃金制度については、3つの側面(人件費としてのコスト、職員の生活費、職員の動機付け機能)をどのように考えて、制度として再構築することが必要がなのが、その具体例について分かりやすく解説致します。人事制度・賃金制度を見直し、人件費の適性コントロールと組織の活性化を目指されている介護施設の皆様方の多くのご参加をお待ちしております。

## 第1部 I 介護報酬改定等の情勢を見据えた賃金改定

### II 賃金制度の再構築の前提となる人事制度(キャリアパス)の設計

- 等級制度をベースにした等級制度構築のポイント
- 人事評価制度構築のポイント

### III 賃金制度の再構築の進め方

- 基本給の設計
- 諸手当の設計
- 業績と連動した賞与制度
- モデル賃金の作成と賃金水準妥当性の検証と将来像の明示
- 運用のポイント

## 第2部 介護職員 戦力化・活性化のシステムについて(事例紹介)

### 林 正人(はやし まさと)

1959年生 慶應義塾大学 法学部卒業

介護経営総合研究所 研究員 (財)介護労働安定センター・雇用コンサルタント

厚生労働省 介護雇用管理責任者講習 講師 全国各地の県社会福祉協議会にて研修講師

首都圏を中心に多くの介護事業者支援実績がある。セミナーや研修会ではその分かり

やすい講義に定評があり、受講生の高い満足度を誇る、介護業界専門特化の社会保険労務士。



お申込み: 下記に必要事項を記入し、FAX: 03-6869-3247 返送ください。

法人名		ご出席日程	・2月19日・2月24日 出席日程に○をつけてください。
参加者名		役職	
住所		電話	( )
E-MAIL	@	FAX	( )

※今後、このようなファックスが不要の場合は、お手数ですが、法人名とFAX番号のみご記入の上、ご返送いただければ幸いです。